



AFAL - ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL AMERICANO DO LITORAL
Rua: Duque de Caxias, 520, Vila Operária, CEP 88303-230
Itajaí - SC - Telefone: (47) 988112044
CNPJ 32.462.842/0001-51

POLÍTICAS DE RECURSOS HUMANOS

O presente documento serve para estabelecer as diretrizes de Políticas de RH. Entretanto, cumpre esclarecer que tais procedimentos são graduais, levando em consideração se tratar de entidade ainda amadora, porém buscando o profissionalismo, sendo este iniciado por sua administração e treinadores.

1. OBJETIVO

- Estabelecer critérios de remuneração, baseados na legislação vigente e nas regras definidas pela administração da Associação de Futebol Americano do Litoral, com o objetivo de construir uma estrutura de cargos e salários adequada às atividades exercidas pela entidade.

- A Política da Administração de Cargos e Salários tem por objetivo reconhecer a capacitação profissional e o desempenho de seus funcionários, visando assegurar de modo eficiente a atração, retenção e motivação de todos e estimulando a qualidade do desempenho.

2. ABRANGÊNCIA

- Todos os funcionários da Associação de Futebol Americano do Litoral.

3. RESPONSABILIDADES

3.1 Recursos Humanos

É responsável por aplicar a política do "Plano de Cargos e Salários" em todas as fases.

3.2 Lideranças

Entende-se por lideranças os funcionários que ocupam cargos de Coordenador, Supervisor, Gerentes e demais hierarquias superiores. Estes têm como responsabilidade seguir as políticas estabelecidas no "Plano de Cargos e Salários", dentro do departamento de atuação, de acordo com os procedimentos estabelecidos neste documento.

4. PRINCÍPIOS BÁSICOS DA ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS

A administração de cargos e salários da Associação de Futebol Americano do Litoral será feita considerando os conhecimentos exigidos pela função, as complexidades das atividades desenvolvidas e as responsabilidades pela execução de tarefas ou apresentação de resultados específicos esperados pelo cargo.

Os salários serão estabelecidos conforme o padrão de mercado, com descrição de cargos e responsabilidades semelhantes. A observação de uma remuneração competitiva nos permitirá atrair e reter profissionais de bom desempenho.

A política salarial levará em conta a estrutura econômica financeira do Itajaí Almirantes e suas perspectivas de crescimento e desenvolvimento. A evolução dos salários será prevista no orçamento, da mesma forma que todas as despesas, receitas e investimentos planejados pelo Almirantes.

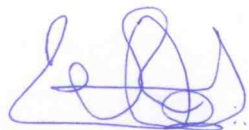
5. ESTRUTURA DE CARGOS E SALÁRIOS

A estrutura de cargos do Almirantes é composta por 6 (seis) Níveis de Cargos. Cada Nível de Cargo considera conhecimentos exigidos, as complexidades e as responsabilidades da função.

Os salários serão administrados dentro das faixas salariais de cada nível de cargo. É uma estrutura na qual cada cargo, de acordo com suas responsabilidades, pesquisa salarial e estratégia da empresa, possui uma grade (nível de posição) salarial. Sendo assim, o salário base (nominal) é definido dentro da Estrutura de Cargos e Salários, composta pela etapa de cargos (Descrição, Avaliação e Análise de Cargos) e de salários (Pesquisa Salarial e definição das Grades - nível de posição - para cada cargo).

5.1 ESTRUTURA DE SALÁRIOS - FAIXAS SALARIAIS

A faixa salarial é uma referência para definição do salário de cada cargo e estará adequada ao nível correspondente, podendo variar entre ponto mínimo e o ponto máximo de cada nível.



FLÁVIO DE BRITO SORDI
Presidente

ITAJAÍ ALMIRANTES
CNPJ 32.462.842/0001-51



CELSO LAURENTINO DA COSTA
VICE-PRESIDENTE

ITAJAÍ ALMIRANTES
CNPJ 32.462.842/0001-51





AFAL - ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL AMERICANO DO LITORAL
Rua: Duque de Caxias, 520, Vila Operária, CEP 88303-230
Itajaí - SC - Telefone: (47) 988112044
CNPJ 32.462.842/0001-51

PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS			
DEPARTAMENTO RESPONSÁVEL: RECURSOS HUMANOS			
NÍVEL	CARGO	MÍNIMO	MÁXIMO
I	BOLSISTA	R\$ 400,00	R\$ 800,00
II	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	R\$ 400,00	R\$ 800,00
III	COORDENADOR DE BASE	R\$ 600,00	R\$ 1.200,00
IV	AUXILIAR TÉCNICO	R\$ 800,00	R\$ 1.500,00
V	HEAD COACH	R\$ 1.200,00	2.500,00
VI	SUPERVISOR	R\$ 2.000,00	3.500,00

FLAMORION DE BRITO SERJONI
PRESIDENTE

ITAJAÍ ALMIRANTES
CNPJ 32.462.842/0001-51

Celso Laurentino da Costa
CELSO LAURENTINO DA COSTA
VICE - PRESIDENTE

ITAJAÍ ALMIRANTES
CNPJ 32.462.842/0001-51